

...fabelle e le Terme di Boario termale...
 ...ese Danone, che le aveva rilevate...
 ...una quindicesima di anni fa creando...
 ...infatti ceduto il 100% della proprie-
 ...tà di Italaque Spa alla holding...
 ...partenopea Lgr della famiglia Pon-
 ...tecorvo-Ricciardi.

A dirne notizia sono state le par-
 ...te con un comunicato diffuso con-
 ...giuntamente in Italia e in Francia...
 ...subito dopo la chiusura delle con-
 ...trattazioni di Borsa: Danone è infat-
 ...ti un gruppo quotato a Parigi.
 ...L'operazione riguarda gli asset pa-
 ...trimoniali e i marchi di Italaque
 ...oltre a Ferrarelle e Boario ci sono
 ...due acque locali: Sant'Agata e Na-
 ...tia), la distribuzione in Italia di

Vitassella, il quale resta di proprie-
 ...tà dei francesi.

Nessuna indicazione è stata for-
 ...nita sul valore della transazione.
 ...Tuttavia sulla base del fatturato di
 ...Italaque (140 milioni di euro nel
 ...2003), dell'Ebida (14 milioni),
 ...della quota di mercato (8,5%), e
 ...del moltiplicatore del Mdi che in
 ...questo comparto attualmente non
 ...è inferiore a 20, la cifra non do-
 ...vrebbe essere lontana da 135 mi-
 ...lioni di euro.

Che Danone volesse uscire dal
 ...business dell'acqua lo si sapeva da
 ...molti mesi; e infatti diversi gruppi
 ...industriali e finanziari si erano can-
 ...didati alle trattative. Tra questi Co-
 ...ca-Cola, San Benedetto, l'ex pa-
 ...tron di acqua Vera Lino Pasquale,

Ma con un nulla di fatto.
 ...Fino a quando un mese fa è arri-
 ...vata la proposta di Lgr holding pre-
 ...sieduta dall'armatore Carlo Ponte-
 ...corvo, che si è avvalso dell'assi-
 ...stenza della corporate di Banca In-
 ...tesa, la quale ha svolto la funzione
 ...di advisor e di finanziatore unico.

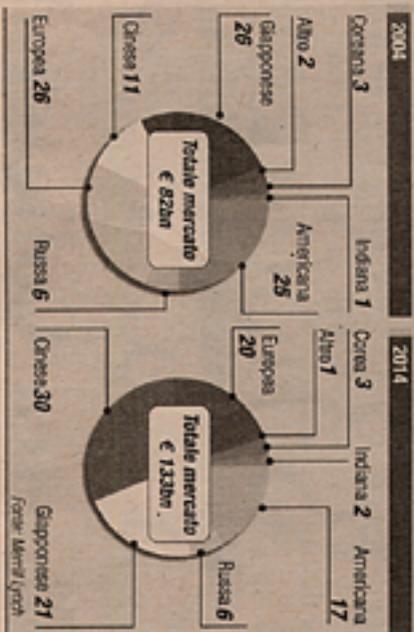
Per Danone l'advisor è stato Jp
 ...Morgan, con la consulenza legale
 ...dello studio Freshfields.
 ...Con questa operazione l'armatore
 ...napoletano e la moglie (una cre-
 ...de Ricciardi già titolare del gruppo
 ...business, oggi sostanzialmente fo-
 ...caltizzato nell'attività navale: la boi-
 ...ding ha un capitale di 200 milioni
 ...di euro investito in una flotta di 6
 ...navi sistema impiegate sulle rotte

giro. E ora arriva anche l'alimentare
 ...con l'acqua minerale, che peraltro
 ...conosciamo già bene per essere
 ...stati fornitori, con le bottiglie di
 ...Avir, proprio della Ferrarelle.

Il responsabile della corporate
 ...di Banca Intesa, Gaetano Micci-
 ...chi, dice: «Siamo molto soddisfatti
 ...di avere contribuito a portare a
 ...termine questa operazione indu-
 ...striale, che non è solo un passag-
 ...gio di proprietà. Essa permette in-
 ...tanto di riportare in Italia un mar-
 ...chio storico e leader nel business
 ...dell'acqua minerale, e poi è una
 ...dimostrazione che nel nostro Pa-
 ...ese esistono forze imprenditoriali
 ...sane che hanno voglia di investire
 ...nelle risorse del Paese».

NICOLA DANTE BASILE

Previsioni di vendita per nazionalità



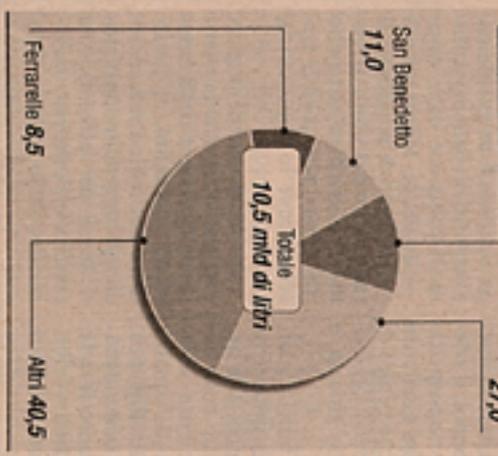
Made in Italy: la Cina mercato leader nel 2014

milanese — stiamo pensando di investire, quindi avere le risorse per farlo. In questo senso le di-
 ...mensioni medio piccole di molte
 ...«l'Europa è satura e vive una
 ...situazione generale di stanchezza
 ...mentale — osserva Renzo
 ...Rosso, il fondatore del marchio
 ...Diesel, che già produce in Cina
 ...una parte delle pro-
 ...pre collezioni —
 ...è anche vero che i
 ...nuovi mercati van-
 ...no affionati con
 ...so studio rigoro-
 ...so del Paese. E del
 ...posizionamento
 ...dei negozi. Oggi noi stiamo cre-
 ...ando una filiale in Cina — ha
 ...aggiunto — e nel 2005 faremo
 ...il nostro ingresso ufficiale, con
 ...due negozi a Shanghai, uno a
 ...Pechino e altri 15 in varie città
 ...entro tre anni. Credo fortemente
 ...che questo sia un mercato im-
 ...pressionante e che tra dieci anni
 ...sarà per tutti noi il più grande».

Frena l'export negli Usa del sistema moda

devono avere la capacità e la
 ...sensibilità di muoversi, di sole o
 ...con qualcuno, di mettere insieme
 ...le forze in modo nuovo».

Trovare le risorse per muover-
 ...si, però, non è così semplice.
 ...Anche perché, sostiene Maurizio
 ...Tamagnini, responsabile dell'In-
 ...talian investment banking di Mer-
 ...ril Lynch, «il debito non va
 ...bene per il settore moda perché



toglie flessibilità. La crescita de-
 ...ve essere finanziata con aumenti
 ...di capitale. E per questo settore
 ...le prospettive di crescita sono
 ...buone, così come quelle relative
 ...ai margini». La Borsa è lo stru-
 ...mento giusto? «Per quotarsi —
 ...aggiunge Tamagnini — ci vuole
 ...un forte progetto industriale di
 ...lungo periodo. E bisogna essere
 ...in grado di mettere in discussio-
 ...ne il controllo dell'azienda». La
 ...quotazione resta «un'ottima espe-
 ...rienza, anche per passare da una
 ...gestione familiare a una più ma-
 ...nageriale» spiega Diego Della
 ...Valle, presidente di Tod's. Che
 ...però avverte: «In Borsa bisogna
 ...andare con il fiato lungo, non
 ...promettere più di quello che si
 ...può fare. E sul mercato — ag-
 ...giunge, rivolto alle banche d'aff-
 ...ari — dobbiamo portare roba
 ...seria, stando attenti a non inquit-
 ...tare il rapporto tra gli investitori
 ...e le aziende».

CRISTINA JUCKER

...ma all'annuale 6 per cento.
 ...È con queste cifre che dovrà
 ...fare i conti il settore del lusso,
 ...in senso lato, come è emerso
 ...ieri nel corso del convegno "Mi-
 ...lano Fashion global summit",
 ...organizzato a Marnanello da
 ...Classedizioni con la Camera na-
 ...zionale della moda. «Ma chi
 ...pensa che la Cina nei prossimi

cinque anni possa risolvere i
 ...problemi del lusso è un illuso»
 ...ha sottolineato Franco Cologni,
 ...senior executive director del
 ...gruppo Richemont, che però an-
 ...nuncia: «L'Europa sta diventan-
 ...do uno stagno di acque morte».

Apparentemente anche gli Sta-
 ...ti Uniti non brillano per il made
 ...in Italy, per quanto nei primi
 ...nove mesi 2004 macchine utensili
 ...e farmaci abbiamo messo a se-
 ...gno buone performance, tanto
 ...che il saldo commerciale è posi-
 ...vo per 12,5 miliardi di dollari.
 ...Secondo i dati forniti dall'amba-

sciatore negli Usa, Sergio Veneto,
 ...l'export di abbigliamento e calz-
 ...ture è cresciuto da gennaio a set-
 ...tembre solo dell'1,47% mentre i
 ...gioielli hanno perso il 10% e i
 ...mobili l'8 per cento.

Certo, andare a vendere al-
 ...l'estero non è sempre facile. Per
 ...Miuuccia Prada «bisogna capire
 ...il Paese, comprenderne la socio-
 ...logia. E per riuscire a farlo biso-
 ...gna andarci a lavorare. E poi
 ...scegliere negozi che siano pen-
 ...sati per il luogo in cui si trova-
 ...no, diversi da una città all'altra».

Ora — ha aggiunto la stilista

BANCA POPOLARE
SPSA S. ANGELO

Credito Siciliano

AVVISI ECONOMICI

esperienza offre propria collaborazione
 ...ne cell. 3394048345
 ...e-mail: maria.breccocenti@gmail.it
 ...EUROCESSAT consulenza fiscale zo-
 ...na Milano nord est ricerca giovane
 ...Lombardia - Via...desidero commercialista

Patrimoni Roma